

Grupo Focal asesoramiento en AKIS: Ideas para el fortalecimiento de los AKIS

Dr. Andrés Montero Aparicio
Coordinador Técnico GF sobre asesoramiento en AKIS

GF sobre asesoramiento en AKIS

Composición GF:

está compuesto por 33 expertos representativos de los actores AKIS:

- Sector(10): Organizaciones Agrarias (4), Federación Cooperativas agroalimentarias (1), Cooperativas agroalimentarias (5)
- Administraciones públicas (6): Andalucía, Aragón, Asturias, Cataluña y Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación
- Investigación y formación (7): OPIs (3) (IFAPA, IRTA e ITACYL), Universidades (4) (UCO, Univ. Autónoma de Barcelona, Univ. Santiago, CEIA3)
- Entidades asesoramiento agrario (5): Público (2) (INTIA y Cabildo Tenerife), Privado con apoyo público (1) (UAGR-COAG), Privado (2) (Galpagro y AKIS internacional)
- Empresas tecnológicas y de insumos agrarios (3): Digitanimal, Visual Nacert y Bayer
- Otras entidades ONG's y Fundaciones (2): Fundación Global Nature y Fundación CAJAMAR

GF sobre asesoramiento en AKIS

Objetivos específicos 1

- Recopilar información para conocer la estructura de las organizaciones de los AKIS a nivel nacional, con una visión especial al asesoramiento agrario y conforme a la propuesta de Reglamento de la Política Agraria Común 2021-2027.
- Cuantificar y caracterizar los canales de intercambio y transferencia de conocimiento en los AKIS.
- Identificar las barreras e incertidumbres en relación al encuadre del asesoramiento dentro de los distintos AKIS en España, en especial en el marco de la PAC 2021-2027.
- Identificar el rol de los principales actores en el asesoramiento agrario dentro de AKIS, y las posibles fórmulas de respaldo institucional encuadradas dentro del horizonte PAC 2021-2027.

GF sobre asesoramiento en AKIS

Objetivos específicos 2

- Identificar buenas prácticas y casos de éxito para conseguir una comunidad de asesoramiento formada, reconocida (redes de asesoramiento consolidadas, reconocidas, y más sólidas) capaz de hacer frente a demandas multidisciplinares del agricultor.
- Estudiar mecanismo de gobernanza y coordinación de los AKIS a nivel nacional e integrado en otras políticas, con especial orientación a la creación de incentivos para la prestación de servicios de asesoramiento idóneos vinculados a las necesidades del agricultor.
- Proponer vías para el fortalecimiento de los AKIS y fomentar la innovación interactiva en el marco de la PAC 2021-2027
- Reforzar la coherencia de las distintas políticas y estrategias para el fortalecimiento del asesoramiento en los AKIS a nivel nacional, fundamentalmente a través de la Estrategia Nacional de Ciencia y Tecnología.

GF sobre asesoramiento en AKIS

Retos:

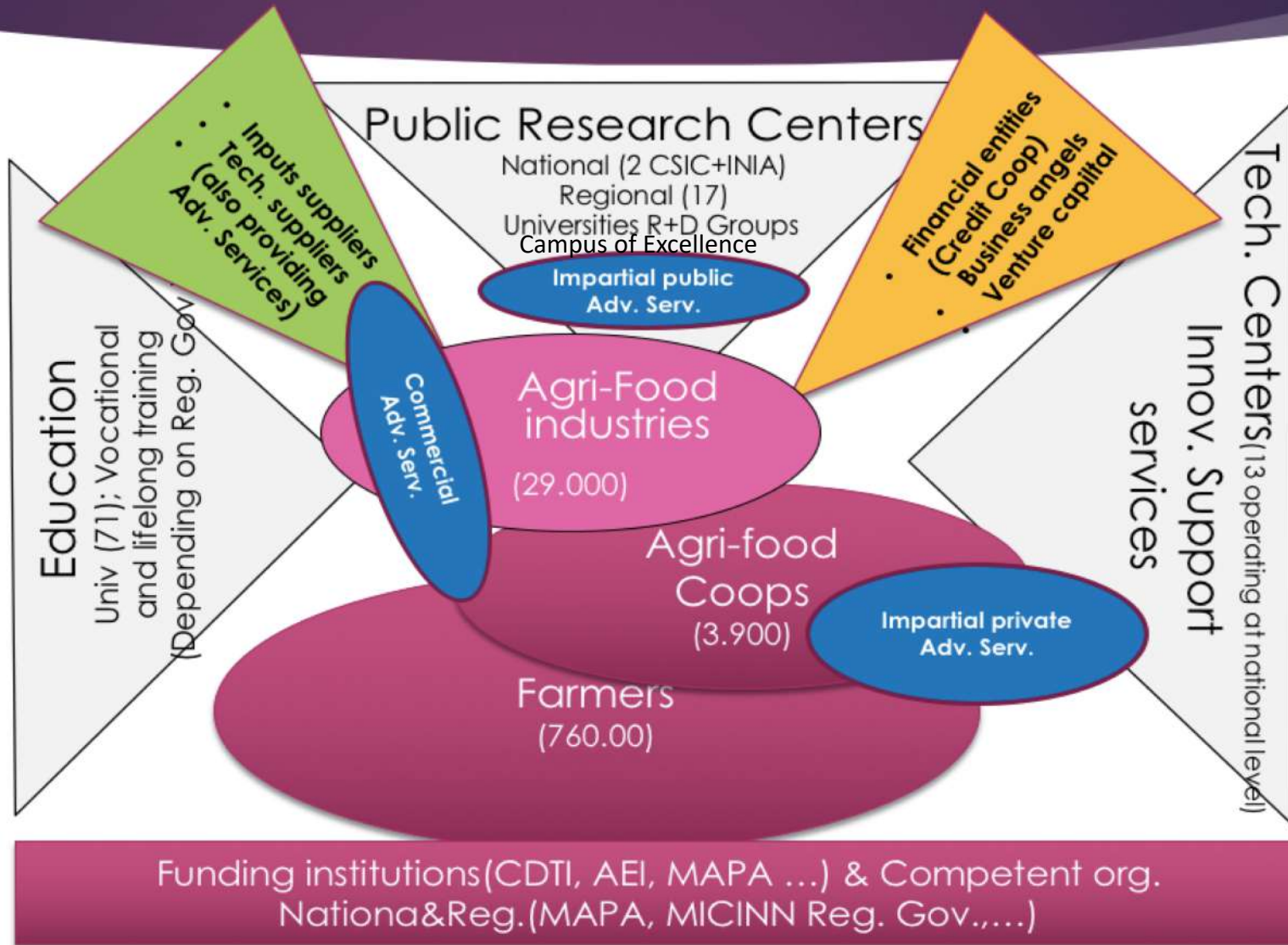
- 1. Mejora de la gobernanza y coordinación de los sistemas de conocimiento e innovación agrarios en el contexto Español y su interconexión con EU.**
- 2. Interacción, flujos de conocimiento y papel de los asesores en el fortalecimiento de los AKIS (visión de agricultores, asesores, investigadores, empresas y administración).**
- 3. Nuevas fórmulas para el asesoramiento agrario dentro de la diversidad española; El asesoramiento agrario y su papel como facilitador de servicios de apoyo a la innovación en los procesos de innovación para reforzar su contribución a la mejora de los procesos de interactivos innovación en el sector agroalimentario. Digitalización y asesoramiento**
- 4. Asesoramiento imparcial vs. Asesoramiento comercial. ¿Cómo asegurar la imparcialidad del sistema permitiendo la participación de todos los actores?**
- 5. Contribución de los AKIS, y en particular del asesoramiento agrario, para la consecución de objetivos de la PAC (Medio ambiente y Cambio Climático; Jóvenes y Mujeres; Digitalización e innovación)**

GF sobre asesoramiento en AKIS

¿Qué son los AKIS?

- Los Sistemas de Conocimiento e Innovación agrícolas (Agricultural Knowledge and Innovation Systems, AKIS), son el conjunto de la organización y la transmisión de conocimientos entre personas, organizaciones e instituciones que usan y producen este conocimiento para utilizarlo en la agricultura y los ámbitos relacionados
- Pueden ser componentes de un AKIS todos aquellos actores privados, públicos y sin ánimo de lucro relacionados con el sector agroalimentario. Además del sector primario y empresas agroalimentarias (incluidas las empresas de insumos, tecnologías, servicios al agricultor, etc), como actores centrales de los AKIS, destaca el sistema de extensión con sus componentes: asesoramiento agrícola imparcial (público y privado), educación, formación e I+D+i. Otros actores de la cadena alimentaria influyen directamente en la toma de decisiones de los agricultores y sus innovaciones (fuentes: PRO-AKIS y SCAR SWG AKIS).
- Los AKIS, por su propia estructura flexible, varían entre países, regiones y sectores. Tienen como reto responder a los desafíos planteados por la necesidad de aumentar la productividad y la sostenibilidad en la agricultura y la producción de alimentos
- En este contexto, el papel de los asesores agrícolas es particularmente importante en los AKIS, ya que representan una de las principales fuentes de información para la toma de decisiones de los agricultores. La eficiencia y la eficacia de los servicios de asesoramiento se pueden mejorar reforzando sus conexiones dentro del AKIS y compartiendo conocimientos y aplicaciones innovadoras más ampliamente .

Spanish AKIS



Fuente: Montero Aparicio, A.

Barreras en AKIS

1. Agricultores

Incapacidad para pagar servicios asesoramiento, innovación y transferencia

Falta formación

Falta de ambiente propicio para compartir experiencias

Resistencia al cambio

Falta de tiempo

Entender y atender a necesidades de agricultores

2. Asesores

Falta de reconocimiento y valorización

Gran número de interlocutores y de competidores (fragmentación)

Falta de coordinación

Distintos ritmos e incentivos entre distintos actores AKIS

6. Administración

Falta coordinación y vías de comunicación

Gobernanza/ Gran número de actores

Ritmos distintos

Falta de capacidad financiera y economía de escala

Acceso a datos fiables

5. Empresas

Desconfianza por posible falta de independencia

Falta de visión estratégica

4. Formación

Falta de interacción entre formación profesional/Univ y formación continua

Distintos roles

Excesiva compartimentación entre distintos ámbitos formativos

3. Investigación

Progresivo alejamiento de las necesidades del sector

Falta de reconocimiento de actividades transferencia e innovación

Falta de incentivos para investigación aplicada orientada a necesidades sector

Reducción fondos y carga administrativa

Rigidez normativa y carga admin.

Percepción inspectores y sancionadores

Necesidades en AKIS

Objetivos comunes y mayor alineación con AKIS

Incentivos
Co-financiación

Confianza

Networking y dinamización

1. Agricultores

Organización (tiempo)

Mecanismos de gestión de la información/
Datos fiables

Acreditación
Reconocimiento y
Co-financiación

Coordinación y redes de asesores

Back-office

2. Asesores

Equipos multidisciplinares

Foros de debate y encuentros multidisciplinares para facilitar interacciones

6. Administración

Normativa más flexible y ágil

Reconocimiento y visibilidad acciones transferencia e innovación

Incremento de fondos para inv. aplicada

Política de incentivos para carrera inv. pública

3. Investigación

Nuevos métodos didácticos adecuados a las necesidades y oportunidades

Figura intermedia que traduzca nuevos desarrollos e innovaciones

4. Formación

Fortalecimiento de las relaciones de la formación profesional con el resto de actores AKIS

5. Empresas

Ventanilla única

Acceso a datos abiertos y utilizables

Código de intercambio de datos agrarios

Asesoramiento agrario. Nuevos enfoques para el fortalecimiento del asesoramiento agrario en los AKIS y acreditación.

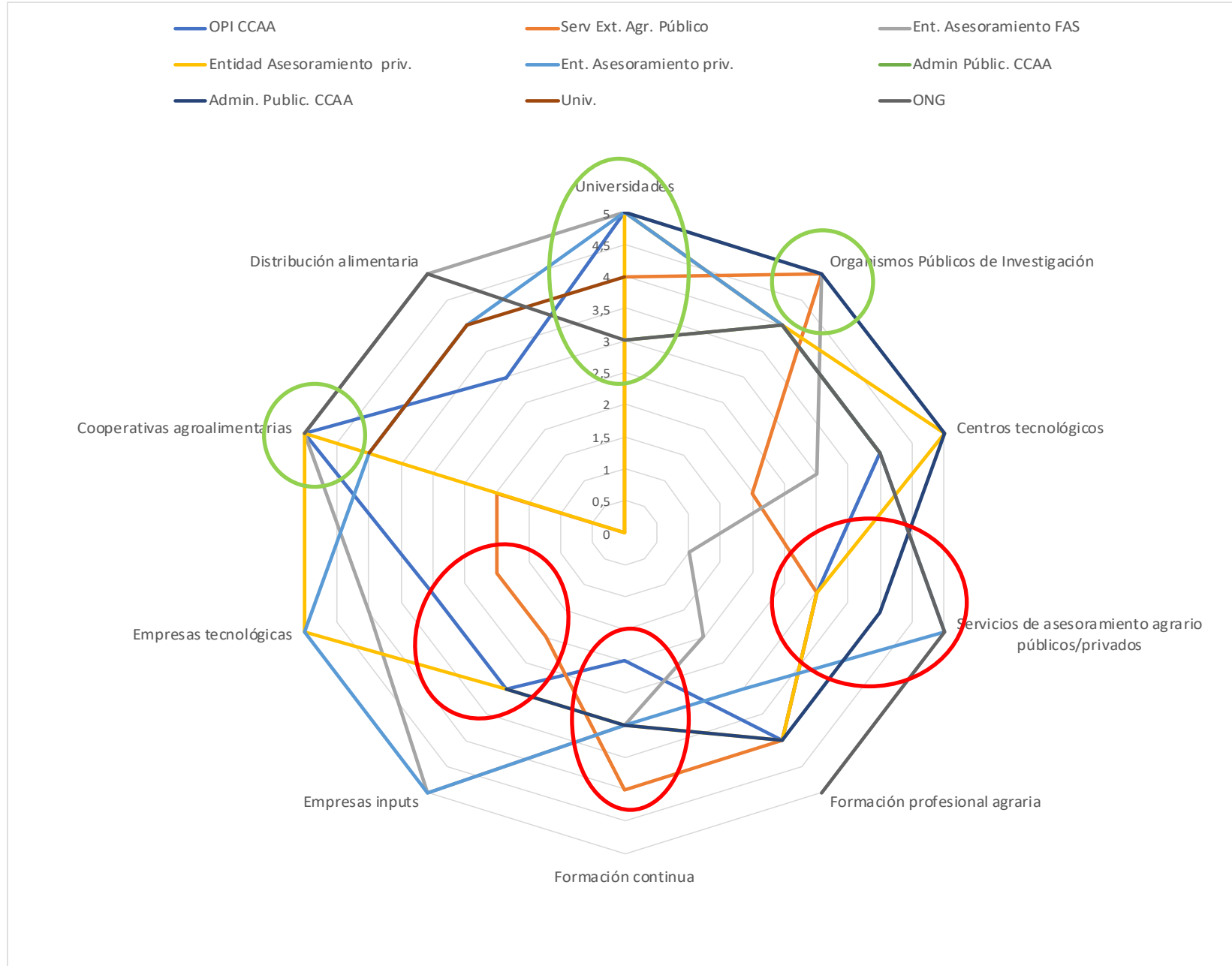
- Los servicios de asesoramiento agrícola se pueden definir como el conjunto de organizaciones que permiten a los agricultores desarrollar soluciones a nivel de explotación, mejorar las habilidades y coproducir conocimientos con asesores .
- Está “bastante aceptado” que el proceso de asesoramiento es una relación de cooperación cuya finalidad es ayudar al cliente a mejorar su situación. En general en cada servicio lo hace solucionando un problema, o aprovechando una oportunidad, aunque las posibilidades de cooperación son mucho más amplias. En esta relación el asesor ayuda al cliente a formarse una opinión sobre las posibles alternativas a tomar, el cliente elige libremente la alternativa que más le interesa y el asesor lo apoya durante su puesta en práctica. Para ello, el asesor no sólo debe poseer capacidades técnicas y metodológicas, sino también mostrar actitudes adecuadas, buscando en todo momento el beneficio del asesorado sobre cualquier otra consideración Proyecto FP7 Pro-AKIS. www.proakis.eu

Asesoramiento agrario. Nuevos enfoques para el fortalecimiento del asesoramiento agrario en los AKIS y acreditación.

Tres modelos para la provisión de los servicios de asesoramiento agrario. (Fuente: Blum, Magdalena (2007). Trends and Challenges in Agricultural Extension - Policies and Strategies for Reform) (1)

- **Modelo lineal o “extensionista”:** Es el modelo tradicionalmente aplicado por los servicios de extensión agraria que operaron con éxito desde el ámbito público, para la mejora de la capacidad productiva y la rentabilidad de las explotaciones en España hasta mediados de la década 1980. Es un modelo en el que la acción se desarrolla en base a la capacidad e iniciativa del agente de extensión. El agricultor /ganadero tiene un papel pasivo en la adopción de tecnología/técnicas recomendadas. En este caso el rol desempeñado por el agente es de extensionista y tiene un objetivo individual.
- **Modelo de facilitación:** Es un modelo opuesto al anterior, en el que los agricultores tienen un papel más activo, aprenden haciendo y se produce el aprendizaje entre agricultores. Este asesoramiento tiene un enfoque orientado a la solución de problemas o necesidades expresados por los agricultores y ganaderos, aportando soluciones a medida basadas en conocimiento e innovaciones locales. En este caso el agente desempeña un rol de facilitador
- **Modelo de asesoramiento:** Es un modelo intermedio entre los dos anteriores, con un enfoque holístico orientado a fomentar el emprendimiento del agricultor, donde las fuentes de innovación son externas e internas. En este modelo el agente desempeña un rol de asesor.

Interacciones y flujos de conocimiento



Interacciones y flujos de conocimiento



Conclusiones

Para el fortalecimiento de los AKIS en España, es necesario aplicar un enfoque estratégico en su desarrollo, buscando las sinergias y complementariedades con otros programas e instrumentos existentes a nivel local, regional, estatal y UE y también dotar a los AKIS en España, de una adecuada estructura de gobernanza que permita mejorar su coordinación, que incida en la mejora individual a través de la cooperación y del reforzamiento del conjunto. Será, por tanto, necesario trabajar a través de las distintas intervenciones que se puedan plantear en mitigar los efectos de la fragmentación y dispersión del sistema, para hacer más eficiente el conjunto de medidas e intervenciones a desarrollar y permitir que aquellos sectores, tipología de las explotaciones (pequeñas y familiares), o ámbitos temáticos, que puedan requerir de un mayor apoyo para su efectivo desarrollo, lo reciban.

Muchas gracias



Email: andres.monteroaparicio@Gmail.com

Twitter: [@monteroandres](https://twitter.com/monteroandres)